

# Как и почему министр обороны Германии Урсула фон дер Ляйен стала председателем Европейской комиссии

**Вечером 17 июля 2019 г., заслушав ее на своей утренней пленарной сессии и проведя дебаты, Европарламент утвердил Урсулу фон дер Ляйен председателем Европейской комиссии. Не без труда, но она всё же получила необходимую поддержку. Ей требовалось набрать 374 голоса. За нее проголосовал 383 депутата. Против — 327. Воздержались — 22.**

Самое благоприятное впечатление на европарламентариев произвело ее уверенное, сильное, эмоциональное и в то же время тщательно продуманное программное выступление — некоторых из них оно переубедило [6]. По оглашении результата подсчета голосов она заявила, обращаясь к евродепутатам: «Ваше доверие — это ваша вера в сильную и единую Европу, от востока до запада, от севера до юга, это ваша вера в Европу, которая готова бороться за будущее, а не друг с другом» [2].

## Недоуменная реакция на ее выдвижение главами государств и правительств стран ЕС

После подведения итогов выборов в Европарламент, с учетом расстановки сил в котором должны проводиться назначения, главы государств и правительств стран Евросоюза еще месяц обсуждали, кого предложить на пост председателя Европейской комиссии — ключевую должность в структурах управления интеграционным объединением. Рассматривались самые разные кандидатуры, в том числе ведущих европейских политиков, возглавивших избирательную кампанию своих политических партий [8]. Урсула фон дер Ляйен к их числу не принадлежала. Ее фамилия всплыла буквально в последний момент [22]. Тем не менее, лидеры государств-членов остановили свой выбор на ней [1]. Для Европарламента, элиты ЕС, общественности, экспертного сообщества такое кадровое решение оказалось неожиданным.

Естественно, что все, включая ведущие мировые СМИ и новостные издания, специализирующиеся на освещении внутренней жизни ЕС, тут же задалась вопросом, почему. Ведь к послужному списку, деловым и человеческим качествам министра обороны Германии у них имелось немало претензий. Проблемами европейской политики, как они подчеркивали, ей заниматься не приходилось. Во главе своего ведомства, за исключением не всегда выверенных высказываний, она ничем не отличилась. Ни успешной реформой Бундесвера. Ни особенным укреплением его боеспособности. Оценивая ее как бы со стороны, «Файнэншл Таймс» отмечает, что в ее адрес «неоднократно раздавалась критика за неадекватное состояние вооруженных сил страны» [11].

Зато она оказалась замешанной в ряде скандалов [1]. Какие-то из них были связаны с упреками в плохом управлении ведомством, какие-то — со скрытым культом фашистских и неонацистских идей в отдельных подразделениях и структурах немецкой армии. До этого, на предыдущем посту она обвинялась в плагиате при написании диссертации. По итогам разбирательства обвинения были сняты. Дело замято. Но осадок остался — по данным социологических опросов, сами немцы всё это ей припомнили: только каждый третий из

интервьюируемых одобрил ее выдвижение в председатели ЕК [20]. К тому же в Бундестаге до сих пор продолжается разбирательство с рядом розданных ею контрактов внешним консультантам на миллионы евро [1].

Так что говорить о том, что фрау Ляйен — идеальный кандидат в председатели ЕК, как-то не приходится. Даже столь авторитетный международный новостной канал как «Евроньюз», представляя ее европейской аудитории уже после утверждения, с удовольствием приводил длинный список злоупотреблений, ассоциирующихся с ее именем [27].

«Ее послужной список, — выносит свой незаинтересованный вердикт находящаяся уже почти вне ЕС «Файнэншл Таймс», — производит двойственное впечатление» [11]. Она «слабый кандидат» и будет им оставаться, по крайней мере, какое-то время, на новом посту, подводит итог вице-президент Фонда европейских прогрессивных исследований (FEPS), исполнительный директор издательства Dietz, д-р Уве Оптенхёгель [3].

## Как это получилось

На самом деле ответ на вопрос, почему, выглядит более чем убедительным. У него два аспекта. Первый касается моментов процедурного характера, второй — существа. С одной стороны, выбор пал на Урсулу фон дер Ляйен потому, что все остальные претенденты, включая самых сильных и именитых, были отведены по тем или иным основаниям. Так, по логике вещей, председателем ЕК автоматически должны были утвердить руководителя фракции Европейской народной партии, победившей на выборах в ЕП, Манфреда Вернера, которого ЕНП выдвинула на этот пост. Однако главы государств и правительств, которых автоматизм никак не устраивал, почти сразу отвели его кандидатуру [Berretta 2019]. В чём, правда, как утверждают специалисты, в значительной степени виноваты сами Манфред Вернер, ЕНП и фрагментация нового состава ЕП [5].

В качестве другого, на этот раз оптимального преемника действующего председателя ЕК Жана-Клода Юнкера, рассматривался его ближайший соратник Франс Тиммерманс [5]. В послужном списке последнего был пост мининдел Нидерландов и доклады возглавлявшихся им рабочих групп по реформе ЕС. В ЕК на нем висело общее управление ее деятельностью. Он был всюду. Всё знал. Котировался очень высоко. Имел необходимую политическую аффилиацию. Но его «подвела» искренняя приверженность нетленным европейским ценностям и незыблемости господства права. Его не пропустила Новая Европа. Против выступили лидеры Польши и Венгрии, за санкционное давление на которых он ратовал. Да и соратники из числа европейских социалистов не особенно помогли [3].

В этом плане кандидатура министра обороны Германии оказалась намного более удачной. Урсула фон дер Ляйен всех устроила. Она оказалась проходным, нейтральным, консенсусным кандидатом. Зная, как много требований предъявляется к лицам, претендующим на высшие должности в ЕС, получилось, что она всем им удовлетворяет. Она олицетворяет гендерное равенство в кадровой политике ЕС — лидеры государств-членов заранее договорились, что два из пяти высших постов в иерархии ЕС будут отданы женщинам [22]. Она является политическим назначенцем ХДС — стержня победившей на выборах ЕНП. Наконец, в ее пользу говорит успешная карьера в структурах исполнительной власти.

## Весомые аргументы «за»

Теперь по существу. В поддержку кадрового решения глав государств и правительств стран ЕС можно привести достаточно много убедительных аргументов. За фрау Ляйен имелся целый ряд факторов. Остановимся на тех, которые наверняка были приняты во внимание лидерами стран ЕС при ее выдвижении.

По своему происхождению, образованию, жизненным установкам она принадлежит к политической элите не только своей страны, но и всего ЕС. Ее отец работал на руководящих должностях в Брюсселе с момента создания ЕК в 1958 году. Она училась в международной школе. Впитала ощущение сопричастности к делам всего региона, уважительное отношение к многообразию культур и традиций. В совершенстве владеет английским и французским языками. Для успешной работы в ЕС и с лидерами государств-членов это очень важно [18], как и для связей с общественностью и привлечением на свою сторону европарламентариев — что Урсула фон дер Ляйен блестяще продемонстрировала, обращаясь к ним на трех языках 16 июля в ходе пленарных слушаний, предшествовавших голосованию по ее кандидатуре [23].

За ее плечами многие годы отправления функций руководителя в различных структурах государственного управления. До того, как стать в 2013 году первой в истории Германии женщиной, возглавившей военное ведомство, она работала в социалке: с 2005 — на посту министра по делам семьи (как мать семерых детей она разбиралась в этом лучше других), с 2009 — министра здравоохранения. Всюду проявила себя гибким, ловким, искусным политиком, умеющим, когда надо, генерировать новые идеи и ломать устоявшиеся правила, когда надо, маневрировать и уходить из-под удара. Сначала она получила заведомо провальную должность, однако сумела предложить ряд новшеств, которые были хорошо восприняты обществом, и выжила [10]. Да, ее карьере сопровождали упомянутые скандалы. Другие бы сдались или были скомпрометированы, но она вышла сухой из воды и без потерь [27].

Еще не став председателем ЕК, она сумела укрепить франко-немецкий тандем, на котором держится весь европейский проект [Stam etc. 2019]. Ее предложил Эмманюэль Макрон. Она близка Ангеле Меркель — в ХДС с 1990 года [10]. Они совместно пролоббировали ее, хотя при голосовании канцлер Германии по причинам раздрая в правящей коалиции у себя дома предпочла воздержаться. «За» проголосовали все остальные. Такая поддержка более чем весома.

По своему идейному профилю она вполне подходит ЕС. Будучи министром обороны, выступала за собственную военную идентичность ЕС. Не боялась в полемике с Дональдом Трампом заступаться за евро-атлантическую связку. Занимала твердую позицию в отношении России [4]. Требовала уделять повышенное внимание продвижению интересов ЕС в диалоге с Китаем. В общем, даже не следя за европейскими делами, она постоянно находилась в мейнстриме и действовала в соответствии с принятыми в ЕС установками.

Поэтому ей удалось не полностью провалить собеседования/слушания в партийных фракциях ЕП, где ей устроили самый настоящий «допрос с пристрастием». Особенно усердствовали социалисты, демократы и зеленые, чуть ли не взбешенные ее выдвижением за их спиной и объявившие его «попращанием демократической процедуры» [13]. СДПГ восприняла самоуправство ХДС как нарушение коалиционного договора. Кроме того, европейские

социалисты откровенно не были удовлетворены теми постами, которые им достались [5]. Они даже пошли на то, что распространили в ЕП доклад, в котором министр обороны Германии была названа «неадекватным и неподходящим кандидатом» в председатели ЕК [24]. Зеленые, несмотря на свой завидный успех на выборах, вообще ничего не получили. И те, и другие также остались недовольны тем, как вольно обошлись с процедурой автоматического утверждения, отстаиваемой ЕП, главы государств и правительств [11]. Они очень надеялись ее увековечить [5].

Всё свое раздражение они выплеснули на Урсулу. В твитах, интервью, на Фейсбуке, повсюду они поделились своим разочарованием в ее познаниях, навыках, компетенциях. Обрушились на нее за то, что на слушаниях она отделалась округлыми фразами, не смогла дать никакой конкретики и т.д. [8]. Причем те же сетования продолжались даже после того, как европарламентарии получили от нее разъяснения по всему спектру проблем, которые их интересуют, и подобные оценки и высказывания стали откровенным нонсенсом [18]. Даже ее утверждение не смутило недовольных европарламентариев и околопарламентские издания. В список претензий к Урсуле фон дер Ляйен они внесли то, что она забыла выступить в поддержку прав ЛГБТ сообщества и права на аборты (проигнорировав, что она мать семерых детей), не обрушилась на Польшу и Венгрию (это, видимо, чтобы не досчитаться так нужных ей голосов) и т.д. [17].

На самом деле немецкий политик очень неплохо справилась для человека, который в проблематику, по которой были вопросы, ранее не вникала, да и вообще получила предложение возглавить ЕК буквально только что [5]. К тому же и конкретных идей и предложений в ее выступлениях было немало, чего политики обычно по понятным причинам предпочитают избегать. Тем более в разъяснениях своей позиции, которые она дала в закрытом письме отдельным партийным фракциям ЕП, получившем, тем не менее, широкое распространение [9], и которые произвели на многих европарламентариев самое благоприятное впечатление, может быть, как сочла «Файнэншл Таймс», даже переломили ситуацию [11].

## Предварительная позиция нового председателя ЕК по ключевым вопросам повестки дня ЕС

Отбиваясь от наседавших на нее европарламентариев и журналистов, она подчеркивала: «Душой и сердцем и по своим убеждениям я истинный европеец» [8]. В своем критически важном обращении к европарламентариям на пленарных слушаниях 16 июля с этого начала, заявив, что всю свою жизнь руководствовалась «европейскими убеждениями» [21]. Чуть дальше пояснила, что под ними понимает — европейский выбор, который противостоит протекционизму одних, авторитаризму других и приобретению третьими глобального влияния путем строительства портов и дорог. Кого она имела в виду, легко читается [21].

**В плане построения отношений с Европарламентом** пообещала воспринимать его законодательные инициативы, набравшие абсолютное большинство голосов, как руководство к действию, хотя это и нарушает разделение властей в ЕС [8]. Чтобы потрафить европарламентариям, вызвалась также закрепить проигнорированный в этот раз автоматизм утверждения главного партийного кандидата — что, по мнению комментаторов, потребует

созыва «конференции о будущем Европы» в 2020 году [16].

**Высказываясь по климатическому досье**, предложила ускорить достижение целей декарбонизации с сокращением выбросов к 2030 году на 50% или даже 55% вместо планируемых пока 40%, закрепив их в качестве нормы права ЕС [21], и поддержала инициативу Эмманюэля Макрона о создании Банка климатических инвестиций [15]. В дополнение к этому объявила о намерении учредить экспертный совет для оказания помощи государствам-членам в сокращении выбросов, запустить консультации относительно введения трансграничного климатического налога и разработать схему финансовой поддержки стран, отстающих в транзите к зеленой экономике, в частности через Фонд справедливого транзита и ЕИБ [21]; кроме того, пообещала также распространить систему торговли квотами на авиаперевозки и суда, может быть даже, на здания и автомобильный транспорт [8; 12; 19; 26].

**По социальному досье** солидаризировалась с идеями социалистов об установлении минимальной заработной платы повсюду в ЕС, способной обеспечить достойную жизнь, создании дополнительной страховочной схемы на случай увольнений и специальных механизмов обеспечения рабочими местами безработной молодежи [21]. **По миграционному** — взяла на себя обязательство оперативно укрепить Пограничную службу ЕС [8] и покончить с недопустимой, нездоровой ситуацией, когда вынужденные мигранты гибнут на пути в ЕС, а страны входа несут непосильное бремя, для чего потребуются перезапустить Дублинскую систему и принять новый Пакт по миграции и беженцам [21]. **По фискально-бюджетному** — продолжить усилия ЕК прежнего состава, направленные на гармонизацию корпоративных налогов и борьбу с уклонением от налогообложения крупнейших (американских) хайтековских компаний. **По досье о господстве права** — форсировать создание специального механизма, который бы обеспечил его неукоснительное соблюдение и предусматривал ежегодную отчетность государств-членов [7]. **О построении цифровой экономики** — за первые же 100 дней на посту председателя ЕК «сформировать общеевропейский подход к человеческим и этическим последствиям искусственного интеллекта» [14]. **О свободе движения капитала** — завершить построение общего рынка и в этой сфере, чтобы обеспечить средние и малые фирмы гарантированным доступом к дешевым и длинным деньгам [21]. **О Пакте стабильности** — использовать «все его гибкости», дабы он способствовал, а не препятствовал экономическому росту [21]. **О поддержке молодежи и мобильности** — втрое увеличить бюджет программы Эразмус.

**По внешнеполитическому и оборонному досье** — заявила о намерении сделать всё возможное для укрепления позиций и повышения роли ЕС в мировой политике, тиражирования опыта военного сотрудничества между Германией и Нидерландами, гораздо более быстрого реагирования на чрезвычайные ситуации. В целом обещала добиваться углубления интеграции в области безопасности и обороны и создания Европейского оборонного союза, без ущерба для основополагающей роли НАТО [21].

**По Брекситу** — сообщила, что в интересах ЕС сохранить Объединенное Королевство в своих рядах. Поэтому она будет готова еще отодвинуть дату выхода Великобритании из объединения. Но согласованный договор на этот счет пересматривать не станет. В письме, адресованном второй и третьей по величине и влиянию партийным фракциям в ЕП — социалистов, демократов и либералов, потребовавшим более детального разъяснения ее позиции по

важнейшим пунктам сегодняшней повестке дня ЕС, она, в частности, акцентировала: «Если меня выберут, я буду готова вымостить дорогу к самому мощному стратегическому партнерству с Объединенным Королевством, которое мы хотели бы выковать... Если для выхода потребуется больше времени и будут выдвинуты убедительные резоны, я поддержу его перенос на более отдаленную дату...» [14].

По тому, что нас больше всего интересует — **перспективам отношений с нашей страной** — допустила возможность и даже необходимость диалога, поскольку мы «соседи и всегда ими будем», однако оговорилась, что диалог должен вестись с позиций силы, ведь «Кремль не прощает слабости» [8].

В ходе обмена мнениями на встречах с членами партийных фракций ЕП Урсула фон дер Ляйен в общих чертах повторила позицию, изложенную ею еще весной 2018 года в интервью Bild am Sonntag. Тогда, как напоминает газета «Коммерсантъ», она вызвала «в Москве бурную реакцию». Реагируя на ее высказывания, министр обороны Сергей Шойгу посоветовал «коллегам из Германии» молчать «лет 200» на этот счет и напомнил: «Сами не читаете — спросите у дедушек, каково это — говорить с Россией с позиции силы. Они, наверное, смогут рассказать» [2].

Однако глава оборонного ведомства Германии имела в виду вовсе не военную силу. Вот и сейчас она сделала упор, скорее, на три гораздо более естественных и перспективных момента. Она акцентировала, что ЕС должен строить отношения с Россией сообща — в сфере внешней политики интеграционному объединению добиваться этого сложнее всего. Что ЕС должен быть открыт к диалогу — сотрудничество и взаимодействие Брюсселя и Москвы объективно необходимы. Что ЕС готов к нему — он уже может чувствовать себя достаточно уверенно, а, значит, дальше портить отношения нет никакого резона.

В общем, для начинающей очень даже неплохо. Может быть, даже обнадеживающе и для ЕС, и для отношений между двумя частями Европы.

© *Марк ЭНТИН, профессор МГИМО,  
профессор-исследователь БФУ им. И.Канта,*

*Екатерина ЭНТИНА, доцент НИУ ВШЭ,  
старший научный сотрудник Института Европы РАН*

**Совместный проект журнала «Вся Европа» и [РСМД](#)**

### **Литература / References**

1. Волков Константин. 2019. Европейский выбор. Саммит ЕС назвал кандидатов на ключевые посты в Европе. *Российская газета*. 02.07. <https://rg.ru/2019/07/02/sammit-es-soglasov-l-naznachenija-na-kliuchevye-posty-v-evrope.html>
2. Дудина Галина. 2019. Министра обороны ФРГ призвали на службу Европе. Урсула фон дер Ляйен станет председателем Еврокомиссии. *Коммерсантъ* № 124. 17.06. С. 6. [https://www.kommersant.ru/doc/4033076?utm\\_source=newspaper&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=newsletter](https://www.kommersant.ru/doc/4033076?utm_source=newspaper&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter)

3. «Слишком немецкий, слишком западноевропейский». 2019. О выборе европейских руководителей и его влиянии на дееспособность Евросоюза. *IPG — Международная политика и общество*. 11.07. [https://www.ipg-journal.io/index.php?id=43&L=0&tx\\_news\\_pi1%5Bnews%5D=836&tx\\_news\\_pi1%5Bcontroller%5D=News&tx\\_news\\_pi1%5Baction%5D=detail&cHash=3eec67b0e08dd5744a96054115dd61e5](https://www.ipg-journal.io/index.php?id=43&L=0&tx_news_pi1%5Bnews%5D=836&tx_news_pi1%5Bcontroller%5D=News&tx_news_pi1%5Baction%5D=detail&cHash=3eec67b0e08dd5744a96054115dd61e5)
4. Тарасенко Павел, Дудина Галина, Коростиков Михаил. 2019. Евросоюз меняет лицо. Лидеры 28 стран согласовали новое руководство объединения. *Коммерсантъ* № 114. 03.07. С. 6. [https://www.lepoint.fr/politique/emmanuel-berretta/europe-ursula-von-der-leyen-bousculee-par-les-socialistes-et-les-verts-11-07-2019-2324007\\_1897.php](https://www.lepoint.fr/politique/emmanuel-berretta/europe-ursula-von-der-leyen-bousculee-par-les-socialistes-et-les-verts-11-07-2019-2324007_1897.php)
6. Boffey Daniel. Ursula von der Leyen elected first female European commission president. German minister wins narrow backing of MEPs to succeed Jean-Claude Juncker. *The Guardian*. 17.07. <https://www.theguardian.com/world/2019/jul/16/ursula-von-der-leyen-elected-first-female-european-commission-president>
7. By Reuters: Von Der Leyen Faces Crucial Vote in Quest to Lead EU Executive. 2019. *New York Times*. 15.07. <https://www.nytimes.com/reuters/2019/07/15/business/15reuters-eu-jos-vonderleyen.html>
8. Brzozowski Alexandra, Rios Beatriz. 2019. Von der Leyen endures day of grilling by MEPs ahead of confirmation vote. *Euractiv*. 11.07. <https://www.Euractiv.com/section/future-eu/news/von-der-leyen-endures-day-of-grilling-by-meps-ahead-of-confirmation-vote/>
9. Brzozowski Alexandra, Rios Beatriz, Simon Frédéric, Gotev Georgi, Fortuna Gerardo, Valero Jorge. 2019. Locked in strife, EU leaders adjourn talks on top jobs for next morning. *Euractiv*. 01.07. <https://www.Euractiv.com/section/eu-elections-2019/news/locked-in-strife-eu-leaders-adjourn-talks-on-top-jobs-for-next-morning/#ea-comments>
10. Brzozowski Alexandra, Stam Claire. 2019. The quiet rise of Ursula von der Leyen. *Euractiv*. 03.07. <https://www.Euractiv.com/section/future-eu/news/the-quiet-rise-of-ursula-von-der-leyen/>
11. Chazan Guy, Khan Mehreen. 2019. EU commission nominee Von der Leyen to resign as defence minister. Pledge part of attempt to win over critical MEPs ahead of presidential confirmation. *Financial Times*. 15.07. <https://www.ft.com/content/c7a2f80c-a712-11e9-984c-fac8325aaa04>
12. Darby Megan. 2019. Von der Leyen offers 55% CO2 cuts by 2030 in bid for EU top job. The German nominee for European Commission president has strengthened her climate ambition to win parliamentary backing from socialists and liberals. *Climate Home News*. 15.07. <https://www.climatechangenews.com/2019/07/15/von-der-leyen-offers-55-co2-cuts-2030-bid-eu-top-job/>
13. Donald Tusk urges EU lawmakers to vote for Germany's Ursula von der Leyen. 2019. European Council President Donald Tusk told the European Parliament that the choice for the EU's top post was made democratically. Many MEPs are deeply unhappy with the German defense minister's

- nomination. *DW*. 04.07. <https://www.DW.com/en/donald-tusk-urges-eu-lawmakers-to-vote-for-germanys-ursula-von-der-leyen/a-49472572>
14. Germany's von der Leyen supports Brexit extension. 2019. Ursula von der Leyen has tried to sway socialists and liberals on a possible Brexit delay. She also confirmed she'll step down as German defense minister, regardless of whether she is successful in her EC presidency bid. *DW*. 15.07. <https://www.DW.com/en/germanys-von-der-leyen-supports-brexit-extension/a-49597788-0>
15. Keating Dave. 2019. Scrambling For Votes, Von Der Leyen Backs Macron's Climate Bank Idea. *Forbes*. 15.07. <https://www.Forbes.com/sites/davekeating/2019/07/15/scrambling-for-votes-von-der-leyen-backs-macrons-climate-bank-idea/#44b294f0265e>
16. Kostaki Irene. 2019. Von der Leyen's future as European Commission president hangs in the balance. Strasbourg vote preceded by debate and negotiations. *New Europe*. 15.07. <https://www.neweurope.eu/article/von-der-leyens-future-as-european-commission-president-hangs-in-the-balance/>
17. Nielsen Nikolaj. 2019a. EU commission has first-ever woman president. *EU Observer*. 16.07. <https://euobserver.com/institutional/145474>
18. Nielsen Nikolaj. 2019b. Von der leyen's final appeal to secure top EU post. *EU Observer*. 16.07. <https://euobserver.com/institutional/145467>
19. Mathiesen Karl. 2019. EU commission president nominee backs 50% carbon cut by 2030. Ursula von der Leyen said Europe should become the world's first climate neutral continent, as she sought lawmakers' backing for the top job on Wednesday. *Climate Home News*. 10.07. <https://www.climatechangenews.com/2019/07/10/eu-commission-president-nominee-backs-50-carbon-cut-2030/>
20. Most Germans don't want von der Leyen leading EU Commission. 2019. Only one third of Germans believe their defense minister, Ursula von der Leyen, is a good choice to lead the EU Commission, according to a survey. Many believe the state is too lenient with Neo-Nazis. *DW*. 04.07. <https://www.DW.com/en/most-germans-dont-want-von-der-leyen-leading-eu-commission/a-49477985>
21. Opening Statement in the European Parliament Plenary Session by Ursula von der Leyen, Candidate for President of the European Commission. 2019. *European Commission site*. 16.07. [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/speech\\_19\\_4230](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/speech_19_4230)
22. Stam Claire, Fortuna Gerardo, Valero Jorge, Morgan Sam. 2019. EU leaders agree on top job picks but trouble already looms. *Euractiv*. 03.07. <https://www.Euractiv.com/section/eu-election-2019/news/eu-leaders-agree-on-top-job-picks-but-trouble-already-looms/>
23. Strasbourg Live: European Parliament — EU Commission President Nominee Ursula Von Der Leyen. 2019. *Euronews*. 16.07. <https://www.youtube.com/watch?v=b9VuKXXnVME>
24. Ursula von der Leyen makes final pledges to secure EU's top job. 2019. Candidate to lead European commission seeks to win over MEPs and seal knife-edge vote. *The Guardian*. 15.07. <https://www.theguardian.com/world/2019/jul/15/ursula-von-der-leyen-makes-final-pledges-secure-eu-top-job>



25. Valero Jorge. 2019. Von der Leyen spells out concessions to Parliament ahead of crunch vote. *Euractiv*. 15.07. <https://www.Euractiv.com/section/eu-elections-2019/news/von-der-leyen-spells-out-concessions-to-groups/>
26. Von der Leyen promises carbon border tax. 2019. *EU Observer*. 16.07. <https://euobserver.com/tickers/145463>
27. Who is new EU Commission President Ursula von der Leyen? 2019. *Euronews*. 17.07. <https://www.Euronews.com/2019/07/17/who-is-eu-commission-president-nominee-ursula-von-der-leyen>
28. Who is Ursula von der Leyen, the surprise compromise as European Commission president? 2019. German Defense Minister Ursula von der Leyen has been named as a candidate for the post of European Commission president. Would she be suitable for the job? *DW* profiles the doctor and mother of seven, born in Brussels. *DW*. 02.07. <https://www.DW.com/en/who-is-ursula-von-der-leyen-the-surprise-compromise-as-european-commission-president/a-49447961>
29. "Zu deutsch, zu westeuropäisch". 2019. Uwe Optenhögel über die Auswahl des EU-Spitzenpersonals und die Folgen für die Handlungsfähigkeit der Union. *IPG — Internationale Politik und Gesellschaft*. 08.07. <https://www.ipg-journal.de/interviews/artikel/zu-deutsch-zu-westeuropaeisch-3586/>